

УПРАВЛЯТЬ ПРОЕКТАМИ СЛОЖНО!

Управлять проектами в некоммерческой сфере не просто. Условия, в которых осуществляются проекты, довольно сложны. Проблем множество. Взаимосвязи также сложны. Стоимость ошибки высока. Короче говоря, все может пойти не так!





Неверное/неадекватное понимание потребности



Плохая разработка проекта



Нереальные ожидания



Неадекватность ресурсов



Задержка с реализацией проекта



Природные катаклизмы



Недостаток ресурсов



Нереалистичный бюджет



Некачественные материалы

Предлагаемая серия изображений на рисунках иллюстрирует некоторые из множества трудностей, которые могут помешать успешной реализации проекта. Каждое изображение демонстрирует один из возможных сценариев в том случае, если стадия разработки, планирования или реализации проекта плохо проработаны или подготовлены.

К сожалению, список проблем, показанных на рисунках далеко не полный. Существует множество моментов, которые «могут пойти не так». Например, «Насколько стабилен курс валюты?», «Способна ли проектная команда к активным действиям?», «Дают ли системы мониторинга полезную, точную и своевременную информацию?», «Надежны ли поставщики проекта?», «Устойчива ли политическая ситуация?», «Есть ли лица, заинтересованные в провале проекта?» и т.д.

Чтобы преуспеть, менеджер проекта должен разрешать все эти проблемы решительно и действенно. О неудавшихся проектах часто говорят, что они стали жертвами обстоятельств, не поддающихся нашему контролю. И хотя иногда такое объяснение имеет под собой основание, очень часто оно используется менеджерами как оправдание, при этом они отказываются признавать тот факт, что риски можно было прогнозировать, анализировать и активно ими управлять.

Памятка составлена Ольгой Симон специалистом Ресурсного центра поддержки общественных инициатив города Боготола по материалам PMD Pro «Управление проектами в некоммерческой сфере»