



ПРОЕКТ КАК ИНСТРУМЕНТ ПЛАНИРОВАНИЯ. ИНСТРУМЕНТ «ЛОГИКО-СТРУКТУРНАЯ СХЕМА ПРОЕКТА»

Успешное достижение заявленных результатов, неоднократное повторение проекта в деятельности организации переводит проект в статус программы. Раз за разом, осуществляя одинаковые действия с незначительными поправками, вы получаете стабильные результаты.

Существует целое направление в сфере управления проектами: логико-структурный



подход. Логико-структурный подход используется в основном при разработке, мониторинге и оценке международных проектов, объединяет все ключевые компоненты проекта или программы, с его помощью можно связать действия на различных уровнях результатов (цели, результаты, продукты). В рамках курса мы обратимся не к методологии организации

логико-структурного подхода, а к одному из инструментов создания проекта и его оценки – логико-структурной схеме проекта.

Этапы, предшествующие созданию логико-структурной схемы, – это анализ проблемы и формулировка цели и задач проекта:

- анализ проблем;
- постановка цели и задач;
- составление логико-структурной схемы проекта,
- дальнейшая разработка проекта.

Логико-структурная схема проекта

Ресурсы организации	Цель проекта	Задачи проекта	Мероприятия	Результаты
Имеющиеся: Запрашиваемые:		1.	1.	
			2.	
			3.	
		2.		
3.				

Данная таблица может использоваться при оценке заявки на соответствие частей проекта друг другу (отражены ли поставленные задачи в разделе «Мероприятия», все ли имеющиеся и запрашиваемые ресурсы используются в процессе реализации проекта, все ли заявленные результаты вытекают из поставленных задач).



Помните, что:

1. связка ресурсы-цель-мероприятия-результаты – это стержень проекта;
2. при написании важно удерживать в поле внимания всю структурную связку, чтобы проект был логичным;
3. логика проекта может нарушиться в процессе написания, но ее можно легко восстановить, вернувшись к связке ресурсы-цель-мероприятия-результаты.

Логико-структурная схема – это

1. возможность создать скелет проекта в команде (обсудить только самое главное, ничего не упустив);
2. способ иметь перед глазами скелет проекта, так как его трудно удерживать в голове;
3. карта для делегирования описания отдельных частей проекта членам команды.

Этапы создания логико-структурной схемы проекта:

1. Описание проблемы.
2. Постановка цели и задач.
3. Описание имеющихся ресурсов организации.
4. Создание логически выстроенных мероприятий, реализующих поставленные задачи (мероприятия создаются под каждую задачу).
5. Колонка «Ресурсы» дополняется ресурсами, которые будут запрашиваться в рамках гранта. Недостающие ресурсы команда видит только после того, как спланированы мероприятия.
6. Колонка «Результаты» заполняется только после заполнения всех предыдущих. Результаты должны иметь индикаторы достижения поставленных задач и вытекать непосредственно из запланированных мероприятий.



Памятка составлена Ольгой Симон специалистом Ресурсного центра поддержки общественных инициатив города Боготола по материалам Курса «Социальное проектирование», разработанного в рамках Онлайн-школы городских изменений Центра социальных программ компании РУСАЛ