

## РАЗРАБОТКА БЮДЖЕТА ПРОЕКТА, ОБОСНОВАНИЕ РАСХОДОВ.



**Бюджет** - перечень расходов и доходов проекта за определенный период времени, который включает в себя список всех материальных ресурсов, постатейную и общую сумму имеющихся и запрашиваемых средств с указанием, на что они будут истрачены.

### **Бюджет должен быть:**

- финансово обоснованным,
- реалистичным,
- правильно рассчитанным,
- планируемые расходы должны соответствовать ожидаемым результатам.

Главный вопрос бюджета как раздела проекта - являются ли позиции бюджета отражением затрат по ведению деятельности, описанной в проекте, этот вопрос каждый заявитель должен постоянно себе задавать при планировании бюджета.

Иногда добросовестный составитель заявки делает чересчур детализированный бюджет, предлагая такую степень прогнозирования расходов, которая не может быть выполнена никаким менеджером в течение и трех лет жизни проекта.

**Важно!** Полноценная заявка должна сама приводить к форме и содержанию бюджета, а не наоборот. Если в заявке приведены все обоснования по использованию, например, дорогого оборудования, бюджет должен это отражать.

Эксперт всегда может определить, является ли бюджет «раздутым», и при всех прочих равных условиях предложить варианты оптимизации, которые помогут повысить эффективность проекта.



Бюджет желательно составлять одновременно с написанием самого проекта, чтобы предусмотреть все, что необходимо приобрести и оплатить.

**Важно!** Как правило, одним из условий финансирования проекта является привлечение организацией-заявителем собственных средств или средств партнеров. Наличие таких средств позволяет проекту быть более устойчивым.

Для грамотно составленного бюджета необходимо собрать всю необходимую информацию: стоимость всех видов оборудования, размер оплаты труда штатных и привлеченных специалистов, если проектом предусматриваются командировки, то - проезда, проживания в том городе, куда отправляется специалист, стоимость аренды и канцелярских товаров, услуг и т.д. Если у вас нет возможности привести точную цену всех видов оборудования, материалов и услуг, или вы не уверены, что она не изменится к моменту начала работы по проекту, укажите приблизительную и объясните, каким образом произведен расчет. Шаг за шагом покажите, как будут использоваться средства на протяжении реализации проекта.

**В бюджете важны** аккуратность расчета, приведение обоснований, аргументов, подтверждающих документов, в то же время не следует «перегружать» бюджет деталями, предлагая такую степень прогнозирования расходов, которая не может быть выполнена (две коробки скрепок, три тетради, одна шариковая ручка). Это тоже один из показателей нереалистичного бюджета. Эта деталь особенно важна для бюджетных организаций, в отношении которых действует казначейская система исполнения бюджета.

**Важно!** Бюджет обязательно составляется в соответствии с определенной формой и требованиями грантодателя в валюте страны, которая предоставляет финансирование. В каждом конкретном случае в бюджет включаются те статьи

расходов, которые требуются по проекту, т.е. некоторые из статей, приведенные в качестве примера, могут не войти в бюджет, а также могут быть добавлены новые.



**Важно!** Прежде чем начать распределение средств проекта по статьям бюджета, постарайтесь привлечь к его разработке квалифицированного бухгалтера. Он поможет вам определиться, например, с суммами налоговых выплат, величиной собственного вклада.

**Важно!** К бюджету обязательно должны быть приложены комментарии которые включают все расчеты и описание статей расхода по бюджету, подробное объяснение предполагаемых затрат. В них следует обосновать каждую статью расходов.

Если приобретается оборудование, расходные материалы, канцелярские товары, картриджи или любой другой товар, необходимо обосновать количество, стоимость и объяснить, для реализации какой части проекта или какого вида деятельности они нужны организации.

Памятка составлена Ольгой Симон специалистом Ресурсного центра поддержки общественных инициатив города Боготола по материалам Курса «Социальное проектирование», разработанного в рамках Онлайн-школы городских изменений Центра социальных программ компании РУСАЛ