



Муниципальное бюджетное учреждение культуры  
"Централизованная библиотечная система"

Ресурсный центр поддержки  
общественных инициатив  
г.Боготол

## СОЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ: ОСОБЕННОСТИ, ТЕРМИНОЛОГИЯ, ОТЛИЧИЕ ПРОЕКТА ОТ МЕРОПРИЯТИЯ И ПРОГРАММЫ

Проекты становятся ключевым средством концептуального качественного управления деятельностью. Проектный подход является относительно новым, долгое время большинство организаций действовало в рамках программного и планового подходов.



**Проект** – это всегда гипотеза (\*«А что, если мы сделаем так?» Или даже точнее: «Если сделать А, то получится Б. Ну-ка проверим»). Задумывая социальный проект, мы не можем быть уверены в том, что запланированное может быть выполнено и достигнуто. Так, технологии из сферы работы с детьми из социальных учреждений могут быть перенесены в дома престарелых, но результаты могут оказаться разными. А могут оказаться очень похожими. Главное - проверить гипотезу в рамках проекта.

**Проектный подход** предполагает наличие некой гипотезы и необходимости ее проверять с учетом различных изменяющихся факторов, реальных или моделируемых, что требует человеческих, временных затрат и других ресурсов. Главное, проект требует постоянного внимания со стороны разработчиков на протяжении всего времени его осуществления. Задумывая проект, особенно социальный, мы не можем быть уверены в том, что все запланированное будет выполнено и достигнуто. Однако мы описываем предполагаемые изменения в виде качественных и количественных результатов, изначально задавая планку, к которой стремится команда. Четкое описание результатов позволяет более эффективно выстроить систему действий для их достижения.

Классическое определение проекта, данное Институтом управления проектами (Project Management Institute, PMI), выглядит так:

**«Проект – это временное усилие или предприятие, предназначенное для создания уникального продукта либо услуги».**

Другие виды деятельности также используют ограниченные ресурсы и требуют планирования и контроля. От них проекты отличают:

- уникальность,
- жестко заданные временные рамки,
- последовательное уточнение деталей для достижения желаемого результата.



**Социальный проект - это:**

- цепочка логически связанных действий;
- направленных на решение социальной проблемы;
- в рамках ограниченных ресурсов (временных, человеческих, материальных, финансовых);
- проект - это всегда инновация, проект всегда предполагает изменение ситуации, появление чего-то нового, чего до проекта не было.

**Ключевые особенности проекта:**

- ограниченность (по времени, результатам, целям, задачам, информационным, человеческим и другим ресурсам),
- целостность (содержит целостную картину того, что должно быть достигнуто),
- последовательность и логическая взаимосвязь всех частей проекта,
- обоснованность и объективность проекта (каждый шаг по проекту должен быть, подтвержден объективными показателями),
- компетентность авторов.

## Отличие программного подхода от проектного.

Программа	Проект
инструменты планирования	
греч. “предписание”	лат. “брошенный вперед”
Предварительное описание предстоящих событий или действий. Непрерывный процесс перемен. Это группа проектов, объединённых единой целью, управлением, ресурсами и миссией	Цепочка логически связанных действий, направленных на решение социальной проблемы в рамках ограниченных ресурсов
Цикличность воспроизведения	Разовость и этапность (результаты одного проекта могут быть основой для последующего)
Алгоритм	Гипотеза
Цель = миссия	Цель – конкретная и достижимая
Возможность воспроизводить несколько раз без внесения изменений	Разовое, уникальное действие, хоть и протяженное во времени
Сроки реализации не оговорены или этапы очень длительны	Сроки реализации прописаны с точностью до недели, до даты
Условия неизменны или достаточно общие	Условия постоянно меняющиеся. То, что происходит здесь и сейчас, подразумевает постоянный учет изменяющихся факторов



## Отличия проекта от традиционных мероприятий

Мероприятие	Проект
Организованное действие или совокупность действий, имеющих целью осуществление чего-либо	лат. “брошенный вперед” Цепочка логически связанных действий, направленных на решение социальной проблемы в рамках ограниченных ресурсов
Планируют, проводят, начинают	Проектируют, замышляют, реализуют, разворачивают, выращивают, запускают
Успешность определяется по формальным показателям организованности	Успешность определяется результатом
Работает на процедуру	Работает на результат
Тяготеет к процедурной форме (праздник, акция, круглый стол и т.п.)	Не ограничен в формах и характеризуется неповторимостью условий в их совокупности
Измеряется в минутах, часах, максимум, днях	Может измеряться в месяцах, годах
Поглощает ресурсы	Проект, поглощая запланированные ресурсы, производит что-то новое (товар, услугу)



Памятка составлена Ольгой Симон специалистом Ресурсного центра поддержки общественных инициатив города Боготола по материалам Курса «Социальное проектирование», разработанного в рамках Онлайн-школы городских изменений Центра социальных программ компании РУСАЛ