



Муниципальное бюджетное учреждение культуры
"Централизованная библиотечная система"

Ресурсный центр поддержки
общественных инициатив
г.Боготол

СОЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ: ОСОБЕННОСТИ, ТЕРМИНОЛОГИЯ, ОТЛИЧИЕ ПРОЕКТА ОТ МЕРОПРИЯТИЯ И ПРОГРАММЫ

Проекты становятся ключевым средством концептуального качественного управления деятельностью. Проектный подход является относительно новым, долгое время большинство организаций действовало в рамках программного и планового подходов.



Проект – это всегда гипотеза (*«А что, если мы сделаем так?» Или даже точнее: «Если сделать А, то получится Б. Ну-ка проверим»). Задумывая социальный проект, мы не можем быть уверены в том, что запланированное может быть выполнено и достигнуто. Так, технологии из сферы работы с детьми из социальных учреждений могут быть перенесены в дома престарелых, но результаты могут оказаться разными. А могут оказаться очень похожими. Главное - проверить гипотезу в рамках проекта.

Проектный подход предполагает наличие некой гипотезы и необходимости ее проверять с учетом различных изменяющихся факторов, реальных или моделируемых, что требует человеческих, временных затрат и других ресурсов. Главное, проект требует постоянного внимания со стороны разработчиков на протяжении всего времени его осуществления. Задумывая проект, особенно социальный, мы не можем быть уверены в том, что все запланированное будет выполнено и достигнуто. Однако мы описываем предполагаемые изменения в виде качественных и количественных результатов, изначально задавая планку, к которой стремится команда. Четкое описание результатов позволяет более эффективно выстроить систему действий для их достижения.

Классическое определение проекта, данное Институтом управления проектами (Project Management Institute, PMI), выглядит так:

«Проект – это временное усилие или предприятие, предназначенное для создания уникального продукта либо услуги».

Другие виды деятельности также используют ограниченные ресурсы и требуют планирования и контроля. От них проекты отличают:

- уникальность,
- жестко заданные временные рамки,
- последовательное уточнение деталей для достижения желаемого результата.



Социальный проект - это:

- цепочка логически связанных действий;
- направленных на решение социальной проблемы;
- в рамках ограниченных ресурсов (временных, человеческих, материальных, финансовых);
- проект - это всегда инновация, проект всегда предполагает изменение ситуации, появление чего-то нового, чего до проекта не было.

Ключевые особенности проекта:

- ограниченность (по времени, результатам, целям, задачам, информационным, человеческим и другим ресурсам),
- целостность (содержит целостную картину того, что должно быть достигнуто),
- последовательность и логическая взаимосвязь всех частей проекта,
- обоснованность и объективность проекта (каждый шаг по проекту должен быть, подтвержден объективными показателями),
- компетентность авторов.

Отличие программного подхода от проектного.

| Программа | Проект |
|--|--|
| инструменты планирования | |
| греч. “предписание” | лат. “брошенный вперед” |
| Предварительное описание предстоящих событий или действий. Непрерывный процесс перемен. Это группа проектов, объединённых единой целью, управлением, ресурсами и миссией | Цепочка логически связанных действий, направленных на решение социальной проблемы в рамках ограниченных ресурсов |
| Цикличность воспроизведения | Разовость и этапность (результаты одного проекта могут быть основой для последующего) |
| Алгоритм | Гипотеза |
| Цель = миссия | Цель – конкретная и достижимая |
| Возможность воспроизводить несколько раз без внесения изменений | Разовое, уникальное действие, хоть и протяженное во времени |
| Сроки реализации не оговорены или этапы очень длительны | Сроки реализации прописаны с точностью до недели, до даты |
| Условия неизменны или достаточно общие | Условия постоянно меняющиеся. То, что происходит здесь и сейчас, подразумевает постоянный учет изменяющихся факторов |



Отличия проекта от традиционных мероприятий

| Мероприятие | Проект |
|--|---|
| Организованное действие или совокупность действий, имеющих целью осуществление чего-либо | лат. “брошенный вперед” Цепочка логически связанных действий, направленных на решение социальной проблемы в рамках ограниченных ресурсов |
| Планируют, проводят, начинают | Проектируют, замышляют, реализуют, разворачивают, выращивают, запускают |
| Успешность определяется по формальным показателям организованности | Успешность определяется результатом |
| Работает на процедуру | Работает на результат |
| Тяготеет к процедурной форме (праздник, акция, круглый стол и т.п.) | Не ограничен в формах и характеризуется неповторимостью условий в их совокупности |
| Измеряется в минутах, часах, максимум, днях | Может измеряться в месяцах, годах |
| Поглощает ресурсы | Проект, поглощая запланированные ресурсы, производит что-то новое (товар, услугу) |



Памятка составлена Ольгой Симон специалистом Ресурсного центра поддержки общественных инициатив города Боготола по материалам Курса «Социальное проектирование», разработанного в рамках Онлайн-школы городских изменений Центра социальных программ компании РУСАЛ