

## ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ПРОЕКТА. ТЕХНОЛОГИЯ ПОСТАНОВКИ ЦЕЛИ (SMART)

### Цель проекта.

Цель проекта является отражением проблемы и показывает качественный итог (результат) проекта в целом. Цель демонстрирует, к каким изменениям стремится ваша организация и/или ваша команда при выполнении проекта.

Цель проекта – это общее описание предполагаемых результатов и ожиданий, наивысшая точка достижений, к которой стремится

организация в ходе реализации проекта.

При формулировке цели проекта она должна отвечать на вопрос: чего вы хотите достичь при решении социальной проблемы в рамках своего социального проекта?

### Цель должна быть:

1. логически связанной с проблемой (вытекает из формулировки проблемы).
2. отвечать на вопросы: ЧТО ДЕЛАЕМ? ДЛЯ КОГО ДЕЛАЕМ? ГДЕ ДЕЛАЕМ? (КАК ДЕЛАЕМ? КОГДА ДЕЛАЕМ?)
3. описана в соответствии с технологией SMART.



SMART – технология постановки целей, в которой цель должна соответствовать пяти характеристикам. В то же время название технологии – это акроним, который в переводе с английского означает «умный».

<b>S</b> pecific (определенный, специализированный, четкий)	Цели должны быть обозначенными в виде четких результатов.
<b>M</b> easurable (измеримый)	Цели должны быть измеримыми в конкретных показателях.
<b>A</b> chievable (достижимый)	Поставленные цели должны быть достижимыми.
<b>R</b> ealistic/reasonable (реалистичный, приемлемый)	Цели должны быть реалистичными, то есть достижимыми конкретными исполнителями.
<b>T</b> ime bound (ограниченный во времени)	Цели должны быть реализуемыми в установленное время.

### Задачи проекта

Задачи – это шаги по достижению цели. Для перехода от цели к задачам задайте вопрос: “Что нужно сделать, чтобы цель была реализована?”



**ВАЖНО!** Не выносить в задачи мероприятия. Задачи напрямую связаны с целью и являются одним из шагов по ее достижению. Задачи крупнее мероприятия. Мероприятия - конкретные шаги по решению поставленных задач. Задачи - это комплекс действий, мероприятия - конкретные действия (события). На решение каждой задачи проекта работает не одно, а несколько мероприятий.

комплекс действий, мероприятия - конкретные действия (события). На решение каждой задачи проекта работает не одно, а несколько мероприятий.

### Пример.

Задача	Мероприятия
Создать программу обучения больничных клоунов в городе.	<p>Разработка программы обучения больничных клоунов.</p> <p>Обучение больничных клоунов по программе.</p> <p>Практика для клоунов в больницах города.</p> <p>Корректировка программы обучения с учетом пожеланий выпускников.</p>

## Советы

- Ставьте цели таким образом, чтобы их можно было измерить и отследить до успешного завершения.
- Цель – это итог проекта, который измеряется качественным показателем.
- Цель всегда обратна проблеме.
- Если цель достигнута, то проблема должна быть решена полностью или частично.
- Цель должна быть реалистичной, а ее формулировка – соответствовать технологии SMART.
- Правильно сформулированная цель позволяет отследить этапы реализации проекта.
- Цель проекта - отглагольное существительное, например развитие, сохранение, распространение и т.д., путем/через/с помощью/посредством.

<b>Хороший пример</b>	<b>Так не нужно</b>
Цель: Развитие городских волонтерских сообществ посредством организации и проведения Школы волонтеров для лидеров добровольческих объединений города (не менее 100 человек, не менее 12 организаций).	Цель: Улучшить социальную адаптацию детей, детей с ограниченными возможностями и педагогически запущенных (нет конкретики в цели, эту цель невозможно оценить, цель нереалистична и т.д.)
<p>Задачи:</p> <p>Организовать и провести Школу волонтеров «ДоброШкола» по обучению способам и методам организации добровольчества в городе N.</p> <p>Организовать и провести обучающие практические добровольческие мероприятия и акции (не менее трех), которые посетят не менее 100 лидеров добровольческих объединений.</p> <p>Обучить представителей добровольческих объединений новым технологиям организации волонтерской деятельности (геймификация, сторителлинг) с привлечением специалистов районных и краевых учреждений, курирующих добровольческое движение Красноярского края.</p>	<p>Задачи:</p> <p>Повысить коммуникабельность детей в коллективе (повышение коммуникабельности невозможно измерить).</p> <p>Развить интеллектуальные способности (скорее всего, за период проекта повлиять на развитие интеллектуальных способностей невозможно, но можно, например, обучить приемам их развития).</p> <p>Научить концентрировать внимание на предложенной деятельности (внимание - это не навык, не умение и не знание, это познавательный процесс, концентрация внимания - это одно из свойств внимания, его можно развивать, но ему невозможно научить).</p> <p>Развить интерес к различным видам игр(развитие интереса - долгий процесс, скорее всего, в рамках проекта, эта задача недостижима, невозможно выделить механизмы измерения для данной задачи). Воспитать уважительное отношение друг к другу (невозможно измерить).</p>

Памятка составлена Ольгой Симон специалистом Ресурсного центра поддержки общественных инициатив города Боготола по материалам Курса «Социальное проектирование», разработанного в рамках Онлайн-школы городских изменений Центра социальных программ компании РУСАЛ